

**Présentation de la Maison Administrative Provinciale
à la presse
24 Janvier 2018
Coraline ABSIL, Députée provinciale**

Bonjour à tous,

J'ai l'honneur de prendre la parole aujourd'hui face à vous, au nom du Collège provincial, pour introduire la présentation du projet de Maison administrative provinciale.

Le voici donc, celui que certains ont osé qualifier de monstre du Loch Ness provincial. À force de travail, nous pouvons enfin entrer dans la phase concrète de ce projet !

Le dossier a été approuvé par le Collège provincial le 7 décembre dernier et les différents délais de procédures de recours sont aujourd'hui passés.

Ce projet est l'aboutissement d'un long cheminement, mais pas anormal sur la durée pour autant :

- Non-attribution au Conseil de novembre 2013. Il est alors décidé de retravailler le dossier pour le faire évoluer ;
- Désignation du BEP pour une convention d'assistance à maîtrise d'ouvrage en janvier 2014 ;
- Décembre 2014, attribution du marché de consultance concernant « l'implémentation du nouveau monde du travail » au bureau Colliers International ;

- Novembre 2015, réception des conclusions de l'entreprise Colliers : base du futur cahier des charges qui sera établi par le BEP en collaboration avec les services provinciaux ;
 - Septembre 2016, approbation du cahier spécial des charges et lancement du marché de conception, réalisation et équipement de la MAP ;
 - Analyse des offres par un jury d'experts et de représentants de la Province constitué pour l'occasion en octobre 2017, et dont l'avis a permis d'attribuer le projet le 7 décembre dernier.
- Il y avait 4 offres. Une seule a réellement transcrit la vision développée dans le cahier spécial des charges, et c'est ce projet qui vous est présenté aujourd'hui.

Nous avons osé nous remettre en question en rebaisant le projet et en remettant en cause le fonctionnement de l'Institution. Ne dit-on pas « qu'il n'y a que les imbéciles qui ne changent pas d'avis » ?

Ce projet n'est pas seulement un beau projet, c'est avant tout un **bon** projet :

- beaucoup plus innovant au niveau du bâtiment ; sans doute un des projets actuels le plus novateur dans la province ;
- qui revoit fondamentalement notre approche et notre organisation du travail ;
- l'investissement qui va être fait sera plus **raisonnable** ;
- 17 bâtiments, 33 services et 500 agents localisés à Namur seront réunis en un seul et même endroit ;
- les m² de la MAP seront moins importants que les m² cumulés de l'ensemble des 17 bâtiments, c'est-à-dire 10.133 m² au lieu des 18.000 m² actuels, soit une réduction de 43,7% de notre espace de travail ; le budget est de 22,5 millions

ce qui est beaucoup moins que le montant total prévu pour la rénovation des 17 bâtiments actuels : 28 millions d'euros ;

- le rapport coût/m² a été optimisé et devient bien plus intéressant que beaucoup de bâtiments publics. À titre d'exemple, MAP : 2220€/m² pour 500 agents, CBC à Namur : 3125€/m² pour 350 agents, Cité administrative de Seraing : 2830€/m² pour 220 agents, nouveau bâtiment de la FWB à Bruxelles: 4500€/m² pour 350 agents...

Mais ce n'est pas tout. C'est également un projet **responsable** :

- Nous allons faire des économies énergétiques, grâce à un bâtiment passif qui sera à énergie positive (il produira plus qu'il ne consommera), composé de matériaux 100% recyclables ;

- Le mobilier sera issu de la récupération et du recyclage grâce au travail de la Ressourcerie Namuroise ;

- Et enfin, cette construction s'autofinance ! Le plan financier démontre que les recettes liées à la revente des bâtiments actuels et les importantes économies opérationnelles couvrent nettement, sur la durée, les dépenses engendrées par la construction de la MAP.

Voici, à titre d'exemple, quelques économies que nous allons faire grâce à la construction de la MAP :

- des loyers qui ne seront plus à payer ;
- les économies d'énergie, nous venons d'en parler ;
- les économies d'entretien des bâtiments vétustes ;
- l'optimisation de notre fonctionnement.

Enfin, et pour répondre à nos détracteurs : « Non, ce bâtiment ne sera pas construit pour rien ».

Le bâtiment est conçu pour accompagner la transition provinciale, quelle qu'elle soit. Les espaces y seront polyvalents, multifonctionnels, modulables. Ce bâtiment intègre toutes les possibilités évoquées par le Gouvernement wallon lors des derniers débats sur la question. Aujourd'hui, personne n'est capable de prédire la durée que prendra la transformation de notre niveau de pouvoir et nous devons continuer à prendre des décisions en bons gestionnaires de notre patrimoine.

Je dois avouer qu'au terme de six années d'intenses discussions autour de ce projet, je suis un peu fatiguée d'entendre les arguments trop faciles déployés par l'opposition PS et Ecolo.

Si notre vision a bel et bien évolué, celle de nos détracteurs n'a pas bougé. Et vous savez ce qu'on dit des gens qui ne changent pas d'avis...

En ce qui concerne l'argument du coût du projet, nous venons d'expliquer qu'il s'autofinancerait. En plus, si l'on réfléchit en bon gestionnaire, vaut-il mieux transmettre une charge de dette saine avec un bâtiment neuf et responsable ? Ou un portefeuille de bâtiments soit obsolètes, soit en cours de rénovation à grands frais (les rénovations étaient estimées à 28 millions d'euros) ? Personnellement je serais mal à l'aise d'avoir pris la deuxième décision.

En ce qui concerne la mobilité, nous sommes conscients du phénomène d'embouteillages que rencontre Salzennes mais, il faut prendre du recul et essayer d'analyser la situation objectivement :

- Le bureau Transitec nous confirme que l'impact du déménagement de nos agents représente 50 véhicules supplémentaires quotidiens, sur un flux de 25.000 évalué dans les comptages officiels du SPW ;
- Nous travaillons à l'accompagnement de nos agents pour une meilleure modularité de leurs déplacements : horaires flexibles pour éviter les heures de pointe, mobilité douce pour ceux qui habitent à proximité, ou encore multimodalité ;
- L'amélioration de l'entrée de la rue Henri Blès à hauteur du passage à niveau est prévue dans le projet ;
- Nous sommes partie prenante avec la Ville, le BEP et d'autres partenaires pour soutenir le projet d'un nouveau passage à niveau rue Woitrin pour désenclaver le site. Cela permettra peut-être la construction d'un parking de dissuasion idéalement situé à l'entrée de Namur.

Nous ne pouvons pas objectivement admettre que le projet provincial soit considéré isolément comme la cause de tous les tracas de mobilité salzinnois. Quand je lis de la bouche des Ecolos que nous allons étouffer Salzennes, ce n'est pas honnête. Il y a une multitude de facteurs qui créent aujourd'hui cette situation. C'est la raison pour laquelle nous investissons et nous sommes proactifs pour tenter de trouver des solutions.

Comme l'a dit notre Directeur général lors des vœux il y a 15 jours, il aurait été plus facile pour nous de tout arrêter lorsque nous avons rencontré des vents contraires. Mais ce n'est pas l'option qui a été choisie, car nous croyons en nos choix et en ce projet. J'y tiens, nous y tenons tous.

En soutenant ce projet et en le portant jusqu'au bout, nous montrons notre respect pour l'Institution provinciale et les services qu'elle rend. En prenant cette décision, nous permettons à la Province de poursuivre son fonctionnement et d'accompagner la transition qui sera mise en œuvre, nous en sommes sûrs, mais sans en connaître la date ni les effets. Nous avons ouvert cette législature sous le terme des marques du changement et nous sommes prêts à le voir s'opérer.

Quand j'entends le groupe PS nous dire qu'on ne soutient pas les agents provinciaux et puis s'opposer à un projet où le bien-être est au centre de l'analyse, j'avoue que je m'y perds. Quand les Ecolos nous reprochent de ne rien faire en matière de développement durable et puis critiquer sans réserve une vision ambitieuse, je comprends le mot schizophrénie.

Aujourd'hui je constate que certains conseillers qui dénigrent le projet ont été ou sont porteurs des mêmes réflexions dans leur commune ou dans leur vie professionnelle... Quelle cohérence si ce n'est le fait d'être payé pour s'opposer ?

Enfin, je souhaiterais conclure sur une vision d'optimisme pour Salzinnes.

Les différents projets qui s'y développent ne sont pas qu'une source de nuisances pour les habitants. Voir arriver plusieurs centaines de travailleurs, c'est aussi la perspective de voir se développer ou se redévelopper un commerce local et de proximité qui avait tendance à disparaître. En effet, nous

avons fait le choix de ne pas installer de restaurant d'entreprise, par exemple. Cela induit la perspective de création de surfaces commerciales et de petits services pour combler ce manque.

Notre présence sur Salzennes va aussi nous permettre d'ouvrir l'entièreté du site provincial :

- Nous souhaitons travailler en partenariat avec les comités de quartier pour esquisser les collaborations possibles trop longtemps mises de côté.
- Nous voulons construire un bâtiment avec des abords. Ceux-ci sont aussi importants que le bâtiment en lui-même, puisqu'ils vont être bénéfiques pour un grand nombre d'utilisateurs : agents, étudiants, habitants du quartier.

Pour autant, nous n'abandonnons pas le centre-ville de Namur. Un pôle provincial sera toujours bien là, d'une part une présence institutionnelle au Palais provincial avec le Gouverneur et le Conseil et d'autre part l'activité culturelle à la Maison de la Culture et dans nos Musées.

Enfin, c'est le moment pour moi de saluer nos partenaires. Il y en a quelques-uns :

- Le BEP pour l'assistance à maîtrise d'ouvrage ;
- La société Colliers International pour l'étude concernant l'implémentation du « nouveau monde du travail » et dont les résultats vous ont déjà été présentés en décembre 2015 ;
- Et enfin, le bureau d'étude Transitec pour le plan de mobilité d'entreprise.

... C'est maintenant enfin le moment de vous annoncer le lauréat qui a remporté notre marché et qui a croisé au mieux notre vision de la MAP : Il s'agit...

du groupe ERAERTS - JAN DE NUL, en association avec l'architecte Philippe Samyn, grâce à leur travail remarquable de conception !

Merci à eux, ainsi qu'à leurs sous-traitants. Ils sont le point final de ce long cheminement dont je vous parlais tout à l'heure, mais surtout le début de cette nouvelle aventure.

Coraline Absil